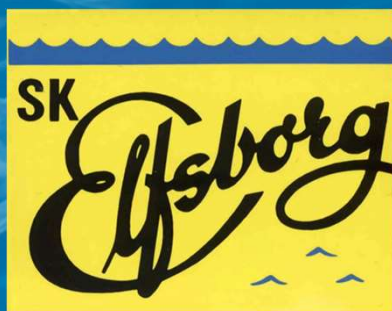




STRATEGISK PLAN 2018-2025

**Revidering 2022-10-07/08 samt med
ny tf. ordförande 2024-01-04**



VISION, STRATEGISKA MÅL,
DELMÅL OCH
VERKSAMHETSPLAN

INNEHÅLL



- Fakta och bakgrund
- Riktlinjer och mål, Riksidrottsförbundet 2025
- Riktlinjer och mål, Svenska simförbundet 2025
- Svensk Simidrotts utvecklingsmodell
- Syfte och mål med den strategiska planen 2025
- Grunder för vårt arbete
- Simklubben Elfsborgs vision, mission och kärnvärden
- Beskrivande texter
- Simidrotter
- Hur styr vi mot målen, tidslinje
- Prioriterade områden 2025, målbeskrivningar
 - Simkunnighet, träning och tävling
 - Sim- och teknikskola
 - Tävling
 - Vattenpolo
 - Motion och Hälsa
 - Öppet Vatten
 - Arrangemang
 - Arenautveckling
 - Hållbar och kvalitativ organisation
 - Varumärket Simklubben Elfsborg
- Måluppföljning
- Summering

FAKTA OCH BAKGRUND



Riksidrottsförbundet

- 3,2 miljoner medlemmar
- 650 000 ledare
- 20 000 föreningar

Svenska Simförbundet

- 300 föreningar
- 170 000 medlemmar
- 1 miljon aktiva motionssimmare, 35 miljoner besök sim-/badanläggningar

Simklubben Elfsborg

- 2261 medlemmar (2017)
- Borås största idrottsförening (bidragsberättigade medlemmar 6-20 år)
- 6 verksamheter med ca 80 ledare

RIKTLINJER RIKSIDROTTSFÖRBUNDET (RF) 2025



Vision

- Svensk Idrott – världens bästa

Verksamhetsidé

- Vi bedriver idrott i föreningar för alla som vill ha roligt, må bra och utvecklas under hela livet

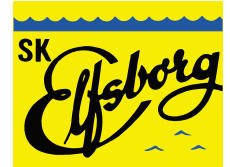
Kärnvärden

- Glädje och gemenskap
- Demokrati och delaktighet
- Allas rätt att vara med
- Rent spel

Strategiska områden

- Livslångt idrottande
- Idrottens värdegrund är vår styrka
- Idrott i förening
- Idrotten gör Sverige starkare

RIKTLINJER SVENSKA SIMFÖRBUNDET (SSF) 2025



Vision

- Svensk simidrott i världsklass i ett Sverige där alla kan simma

Verksamhetsidé (mission)

- Gemenskap, glädje och god hälsa genom hela livet

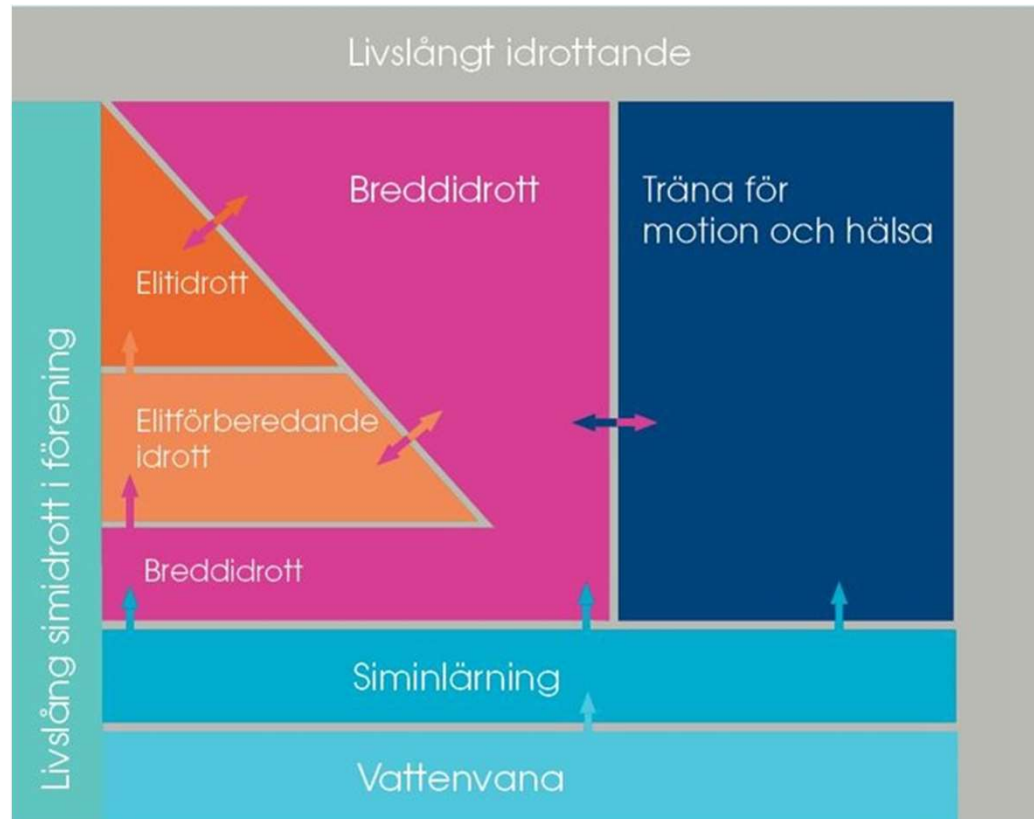
Kärnvärden

- Gemenskap
- Hälsosam
- Livslång
- Framgångsrik

Strategiska områden



SVENSK SIMNINGS UTVECKLINGSMODELL



SYFTE OCH MÅL MED DEN STRATEGISKA PLANEN



Den strategiska planen 2018-2025 är Simklubben Elfsborgs övergripande styrdokument för perioden. Den vänder sig till Simklubben Elfsborgs personal, styrelse, kommittéer, ledare, medlemmar och simmarföräldrar. Planen visar vilka områden som är prioriterade i verksamheten och anger önskvärt läge, långsiktigt mål samt strategiska aktiviteter för att nå dessa.

Den strategiska planen ska vara vägledande i utformningen av verksamhetsplanerna för perioden. Alla med besluts- och ledningsfunktion inom Simklubben Elfsborg hittar stöd för policyskapande och beslut i den strategiska planen.

Den strategiska planen för 2018-2025 utgår från utvärdering av simklubbens verksamheten samt Svenska Simförbundets respektive Västsvenska Simförbundets Strategiska Plan 2018-2025.

För Simklubben Elfsborg är det viktigt att genom ett övergripande arbete ge förutsättningar för att utveckla föreningen. Genom att etablera en strategisk plan som sträcker sig över flera år säkerställer vi kontinuitet och långsiktig utveckling i vår i övrigt termins-/årsbaserade verksamhet.



I planen är hänsyn taget till Borås Stads Vision 2025 ”i Borås tar vi gemensamt ansvar för barn och unga”.

Särskilt har följande målområde beaktats:

”Borås Stad skall uppmuntra och stödja medborgare och ideella organisationer som bidrar till barn och ungas utveckling och lärande. Föreningsverksamhet bidrar till att ge barn och unga en god demokratisk fostran och goda uppväxtvillkor.”

Borås Stads Fritids- och Folkhälsoförvaltnings (FoF) huvuduppgift har också beaktats:

”Främja fritidsverksamheten i kommunen och tillgodose allmänhetens och organisationers behov av anläggningar för motion, rekreation och tävlingsverksamhet. FoF ansvarar även för att genom såväl riktade som generella insatser förbättra hälsan hos stadens befolkning”

Den strategiska planen 2018-2025 fokuserar på Simklubben Elfsborg, men innehåller också några övergripande delar från Svenska Simförbundet och Riksidrottsförbundet, som tillsammans ligger till grund för all verksamhet i simmarsverige.

GRUNDER FÖR VÅRT ARBETE



Samtliga prioriterade områden skall präglas av “inkludering” och ge alla möjlighet till att delta och utvecklas utifrån ålder, kön, förmåga och intresse. Handikappsim och integrationssim ingår i ordinarie verksamheter i möjligaste mån och finns behov av anpassning skall andra alternativ ges.

Vårt arbetssätt under den strategiska perioden skall präglas av en öppen dialog, delaktighet, engagemang och ett positivt klimat i föreningen och de projektgrupper som beslutas om.

Målen är viktiga, men det är lika viktigt att resan vi gör tillsammans mot våra gemensamma mål är stimulerande och rolig.

SIMKLUBBEN ELFSBORGS VISION



Simklubben Elfsborg ska stadigvarande vara en av Sveriges främsta simklubbar och kunna erbjuda barn, ungdomar och vuxna motion, träning och tävling i förekommande simidrotter.

Simklubben ska också utveckla och vårda simklubbstraditionen och föreningsprofilen kopplat till simidrotten samt fostra ungdomar socialt och kulturellt.

SIMKLUBBEN ELFSBORGS MISSION



Simklubben Elfsborg skall utveckla simidrotten, främja simkunnigheten och vara det naturliga valet för alla som vill motionera, träna eller tävla i simidrott i Borås med omnejd. Som grund för detta arbete verkar vi i enlighet med Riksidrottsförbundet, Svenska Simförbundet och Simklubben Elfsborgs kärnvärden, policys och mål.

SIMKLUBBEN ELFSBORGS KÄRNVÄRDEN



Simidrotten främjar simkunnighet, erbjuder möjlighet för alla att delta och utvecklas med utgångspunkt från motion, hälsa, träning samt tävling inom förekommande simidrotter.

Kamratskapet byggs på respekt, ansvar, förståelse för varandra och allas lika värde. Vår klubbmiljö präglas av samverkan, öppenhet och god kamratskap som grund för vår idrottsliga utveckling.

Engagemang, delaktighet och gemensamt ansvar ger mervärde och ligger till grund för det ideella åtagandet. Idrottsledarna och andra föreningsmedlemmar som ställer upp uppmuntras, visas erkännande och ges möjlighet till utveckling.

Samtliga prioriterade områden och verksamheter skall präglas av våra kärnvärden.

BESKRIVNINGAR



Prioriterade områden – verksamhetsområden där det skall läggas extra fokus, energi och resurser under den strategiska perioden.

Önskvärt läge – beskriver tillstånd inom respektive prioriterat område i slutet av den strategiska perioden.

Långsiktiga mål – mål som i hög grad är specifika, mätbara, accepterade, realistiska och tidsbundna för perioden delmål 1-3 2021, delmål 4-6 2025 samt slutmål 2025 (avstämning 2022).

Verksamhetsplaner – läggs varje år med fokusområden som är mätbara och som syftar till att nå delmål samt slutmål under den strategiska perioden.

Strategiska aktiviteter – aktiviteter som planeras och som krävs för att uppnå satta del och slutmål.

Utvärdering och uppföljning – sker löpande för att kunna följa upp och eventuellt korrigera. Utvärdering sker vid vartannat APT (personal), vid styrelsemötet kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis samt utvecklingshelg vid avstämning 2022 samt 2025.

Noteringar:

➤ Långsiktiga beslut ändras inte under den strategiska perioden (nya styrelser, personal m.m.).

SIMIDROTTER



Simidrott - simkunnighet, träning och tävling innehåller följande områden:

Simning

- Sim- och tekniskola, babysim, minisim
- Tävlingsverksamhet (barn, ungdom, junior och senior)
- Motion/Hälsa (vuxencrawl, handikapp, integration, masters)

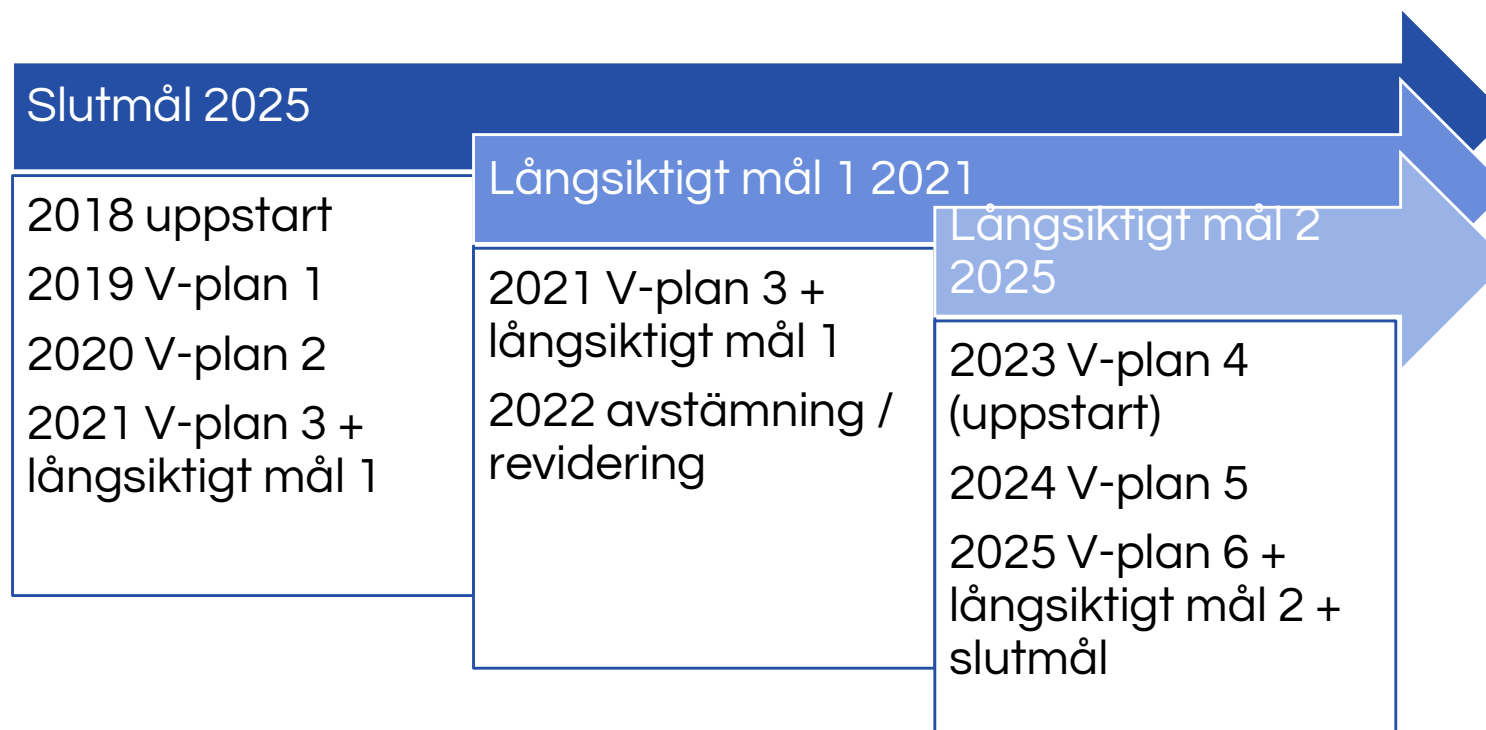
Vattenpolo

- Tävlingsverksamhet (ungdom, junior och senior)
- Motion

Öppet vatten

- Tävlingsverksamhet (simning, swimrun och triathlon)
- Motion (simning)

HUR STYR VI MOT MÅLEN (Tidslinje)



Budget i balans under varje verksamhetsår under den strategiska perioden

PRIORITERADE OMRÅDEN 2018-2025



- Simidrott – sim- och tekniskola, tävling, vattenpolo, motion och hälsa, öppet vatten (motion, träning och tävling)
- Arrangemang
- Arenautveckling
- Hållbar och kvalitativ organisation
- Varumärket Simklubben Elfsborg

SIMNING, Sim- och teknikskola, baby och minisim



Önskvärt läge - Simklubben Elfsborg erbjuder Babysim, minisim, simskola och teknikträning för alla barn och ungdomar. Alla ledare är utbildade via SSF-Simlinjen, med ett tydligt branding koncept på plats.

Långsiktiga mål

- 2021 → från 2018 öka antalet aktiva till 1 840 (+15% 2018-2021)
- 2021 → skolsim etablerat i nära samarbete med Borås Stad
- 2025 → från 2021 öka antalet aktiva till 2 080 (+30% 2018-2025)
- 2025 → ny varm höj-och sänkbar undervisningsbassäng
- 2025 → skolsim etablerat i nära samarbete med friskolorna i Borås

Strategiska aktiviteter

- Effektivisera bassängutnyttjande/utrymme
- Tydlig Guldtråd för hela verksamheten
- Utbildningsplan för ledare
- Skapa en naturlig övergång till teknikskolan efter simkunnighet uppnåtts och fortsatt utveckling/förstärkning av simningen som motsvarar betygskriterierna för skolan.

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

SIMNING, Tävling (barn, ungdom, junior och senior)



Önskvärt läge - Elfsborg är ett föredöme nationellt för tävling såväl som hur breddsimning bedrivs på ett framgångsrikt och ett kvalitativt sätt (U 5-8 enligt SSF Simlinje)! SKE är en framåtsträvande förening inom tävlingssimning i distriktet med målsättning att vara bäst på både regional och nationell nivå.

Långsiktiga mål

- 2018-2025 → Bästa simklubben i Västsverige avseende ungdoms- och juniorsimning
- 2018-2025 → Kontinuerligt landslagsrepresenterade i ungdoms/junior/seniorlandslag
- 2021 → Lagkappslag representerade på samtliga ungdomslagkapper på SM nivå
- 2023 → Lagkappslag representerade på samtliga juniorlagkapper på SM nivå
- 2025 → Systematiskt topp 10 klubb om totalpoäng ungdoms/juniorpoäng

Strategiska aktiviteter

- Platssäkra antalet simmare i respektive grupp
- Bredda basen i tävlingsverksamheten
- Skapa ett gediget stöttande föräldrateam för våra adepter
- Etablera en stimulerande träning/skolmiljö för eftergymnasialt satsande junior och seniorer

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

SIMNING, Motion och hälsa (vuxencrawl, masters, handikapp och integration)



Önskvärt läge - Simklubben Elfsborg erbjuder en helhet avseende motion, träning, tävling för alla målgrupper (0-100) och med ett fokus på inkluderande. Verksamheten är lättillgänglig och ger alla möjlighet att delta oavsett bakgrund, förmåga och förutsättningar.

Långsiktiga mål

- 2021 → 450 medlemmar i verksamheten, paketlösning, simlärarkurs för vuxna samt mer utnyttjande på helgerna
- 2025 → 500 medlemmar i verksamheten - utveckla simlärarkurser för vuxna, införa möjlighet till "mer" individuell träning inom simning, utveckla kurser på helger
- 2025 → Införa ett flexibelt bokningssystem

Strategiska aktiviteter

- Ledarutveckling och fler utbildade tränare
- Framtagning av "simlinjeprofil" för verksamheten
- Riktad marknadsföring samt mer samverkan med företag
- Effektivisering av bassängutrymme samt samverkan med andra aktörer
- Engagera medlemmarna till att bli funktionär, volontär, sponsorer samt att bidra med andra föreningsinsatser
- 2025 utveckla flexibelt bokningssystem (ny punkt)

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

VATTENPOLO, tävling och motion (barn, ungdom, junior och senior)



Önskvärt läge - vi erbjuder verksamhet för barn, ungdomar, junior/senior samt deltagare i seriespel på samtliga nivåer. Verksamheten är väl utvecklad och Borås som vattenpoloklubb är väl etablerad inom Svensk Simidrott både på tävlings- och motionsnivå.

Långsiktiga mål

- 2021 → 60 spelande/tränande i verksamheten, etablerat seriespel för juniorer och ungdomar, egen cup/turnering, 30 licensierade i FX
- 2025 → 25 spelande/tränande i verksamheten, etablerat seriespel i senior, 10-15 licensierade i FX, inplanterat "pololinjen" i verksamheten

Strategiska aktiviteter

- Utöka marknadsföringen och samverkan med skolor, prova på
- Öka antalet aktiva barn i kombo grupper samt träningstillfällen per vecka
- Utbilda fler tränare med inriktning på vattenpolo
- Framtagning av verksamhetsbeskrivning, "pololinjen"

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

ÖPPET VATTEN, tävling och motion (swimrun och triathlon)



Önskvärt läge - Alidebergsbadet är navet i denna verksamhet, men även samlingar vid olika sjöar under tiden (april-september) där vi erbjuder träningsgrupper med inriktning på öppet vatten, swimrun och triathlon både vad avser motion samt tävling.

Långsiktiga mål

- 2021 → 75-100 medlemmar i verksamheten varav 50 tävlingsaktiva, arrangera lov camps
- 2025 → 125-150 medlemmar i verksamheten varav 75 tävlingsaktiva, arrangera vecko- och weekend läger

Strategiska aktiviteter

- Introducera barn och ungdomar
- Fler tränare är engagerade i verksamheten (utbilda)
- Samverka med aktörer för träning, logi, mat m.m.
- Planera, marknadsföra verksamheten i större utsträckning
- Sponsorer för material, bra prisbild för paket mot ovan målgrupper

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)



ARRANGEMANG (interna)

Önskvärt läge - Simklubben Elfsborg är fortsatt en etablerad, välkänd och kvalitativ arrangör av lokala, regionala och nationella tävlingar. Vi söker fortsatt nya utmaningar och har under den strategiska perioden tagit sikte på att arrangera en internationell tävling.

Långsiktiga mål

- 2021 → etablera Borås Craft Meet till en av de främsta i Norden på senior/juniornivå; etablera Borås Open Water i Viskan i centrala Borås med över 500 deltagare; Simbadoppet är väl förankrad som den främsta barn- och ungdomstävlingen i Västsverige.
- 2025 → Nationell tävling i 50:a, SM

Strategiska aktiviteter

- Införskaffande av ny tidtagningsutrustning (Quantum)
- Samverka med RF, SSF och Borås Stad i frågan om internationell tävling
- Rekrytera, Engagera och utbilda funktionärer och volontärer från samtliga sim verksamheter bland sim föräldrar och andra föreningsmedlemmar
- Utbilda personalen i tävlingssystemen Quantum och Wingrodan 2

Utvärdering – sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

ARENAUTVECKLING



Önskvärt läge – Simklubben Elfsborg tillsammans med Borås stad har föreningen utvecklat Borås Simarena och Alidebergsbadet till en attraktiv träningsanläggning som är en självklar mötesplats för egna och externa klubbars simidrottare samt för alla Boråsare.

Långsiktiga mål

- 2021 → Borås Simarena drivs av Simklubben Elfsborg
- 2021 → Alidebergsområdet är en modern friluftsanläggning för träning, tävling, motion och rekreation
- 2025 → Borås Simarena ses som Västsveriges primära test- och träningsanläggning
- 2025 → Borås Simarena 2.0 Plan är aktiverat enligt BSA 2.0 styrelse

Strategiska aktiviteter

- Fortsatt kontinuerligt samarbete med Borås stad
- Utveckla och förstärka projektgruppen för arenautveckling
- Skriftligt avtal för drift på lördagar och söndagar under 2023 där intäkter skall täcka en extra resurs

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

HÅLLBAR OCH KVALITATIV ORGANISATION



Önskvärt läge - Simklubben Elfsborg är den självklara föreningen att engagera sig i och delta i. Föreningen ska tydligt präglas av våra kärnvärden och är en öppen, effektiv och professionell förening. Ledarskapet i föreningen är tydligt och ansvarsområdena är väldefinierade.

Långsiktiga mål

- 2018-2025 → Föreningen har en budget i balans för varje verksamhetsår.
- 2018-2025 → Föreningen skall erbjuda kvalitativa ledare och tränare som möter upp de behov som finns i alla verksamheter.
- 2018-2025 → Det finns ett stort ideellt engagemang från medlemmar som bidrar till att utveckla föreningen på alla plan. Minst en vuxen/simmarfamilj är utbildad funktionär eller tar annat ansvar (t.ex. café) vid föreningens aktiviteter.
- 2018-2025 → Den interna och externa kommunikationen är tydlig och effektiv.

Strategiska aktiviteter

- Kontinuerlig uppföljning (månadsvis vid styrelsemöten) av budget och utfall för varje resultatenhet
- Rekrytera, utbilda och behålla kvalitativa ledare och personal
- Engagera, utbilda och behålla ideella krafter
- Styrelsen ansvarar för att uppmuntra och synliggöra det goda arbetet i föreningen
- Utveckla *Policy gällande information och bilder samt riktlinjer för medlemsinformation* så att den även innehåller riktlinjer gällande intern och extern kommunikation.

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

VARUMÄRKET SIMKLUBBEN ELFSBORG



Önskvärt läge - Simklubben Elfsborg är förstavalet för alla som vill utveckla sin simkunnighet, motionera, träna eller tävla i simidrott. Vår förening förknippas med ledorden *simidrott, kamratskap* och *engagemang*. Simklubben Elfsborg anses vara en professionell förening av såväl Boråsare som i simvärlden och övriga idrottssverige.

Långsiktiga mål

- 2018-2025 → Varumärket Simklubben Elfsborg är tydligt etablerat i idrottssverige.
- 2018-2025 → Det finns en stark klubbgemenskap som genomsyrar alla verksamheter.

Strategiska aktiviteter

- Utveckla och implementera en strategi för arbete med goda ambassadörer och förebilder inom föreningen.
- Utveckla *Policy för marknadsföring* i en mer progressiv anda.
- Utveckla och implementera en grafisk profil för Simklubben Elfsborg.
- Stärka och utveckla klubbkänslan med profilkläder som har koppling till våra klubbfärger Gult & Svart.

Utvärdering – sker löpande vid vartannat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)

MÅLUPPFÖLJNING (redovisas i Verksamhetsberättelse årsvis)



Prioriterat område	Mål	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SIMNING sim- och teknikskola, baby och minisim	2021--> från 2018 öka antalet aktiva till 1 840 (+15% 2018-2021) 2021--> skolsim etablerat i nära samarbete med Borås Stad 2025--> från 2021 öka antalet aktiva till 2 080 (+30% 2018-2025) 2025--> ny varm hög- och sänkbar undervisningsbassäng								
SIMNING tävlings - barn, ungdom, junior och senior	2018-2025 --> Bästa simklubben i Västsverige avseende ungdoms- och juniorsimning 2018-2025 --> Kontinuerligt landslagare presenterade i ungdoms/junior/seniorlandslag 2021--> Lagkappslag representerade på samtliga ungdomslagkapper på SM nivå 2023--> Lagkappslag representerade på samtliga juniorlagkapper på SM nivå 2025--> Systematiskt topp 10 klubb om totalpoäng ungdoms/juniopoäng								
SIMNING, Motion och hälsa vuxencrawl, masters, handikapp och integration	2021--> 450 medlemmar i verksamheten, paketlösning, flexibelt bokningssystem, simlärarkurs för vuxna samt mer utryttjande på helgerna 2025--> 600 medlemmar i verksamheten, träningsresor i samverkan med reseaktör, anställd friskårskonsult/tränare								
VATTENPOLO tävlings och motion - barn, ungdom, junior och senior	2021--> 60 spelande/tränande i verksamheten, etablerat seriespel för juniore och ungdomar, egen cup/turnering, 30 licensierade i FX 2025--> 100 spelande/tränande i verksamheten, etablerat seriespel i senior, 50 licensierade i FX, inplanterat "pololinje" i verksamheten								
ÖPPET VATTEN tävlings och motion - swimrun och triathlon	2021--> 75-100 medlemmar i verksamheten varav 50 tävlingsaktiva, arrangera lövcamps 2025--> 125-150 medlemmar i verksamheten varav 75 tävlingsaktiva, arrangera sommarcamps								
ARRANGEMANG	2021--> etablera Borås Speedo Meet till en av de främsta i Norden på senior/juniornivå 2021--> etablera Borås Open Water i Viskan i centrala Borås med över 500 deltagare 2021--> Simbadoppet är väl förankrad som den främsta ungdomstävlingen i Västsverige 2022--> SM-veckan 2025--> internationell tävling i 50:a, EM, VM vilket också kan vara i Masters								
ARENAUTVECKLING	2021--> Borås simarena drivs av Simklubben Elfsborg 2021--> Alidebergsområdet är en modern friluftsanläggning för träning, tävling, motion och rekreation 2025--> Borås simarena ses som Västsveriges primära test- och träningsanläggning								
HÅLLBAR OCH KVALITATIV ORGANISATION	2018-2025 --> Föreningen har en budget i balans för varje verksamhetsår 2018-2025 --> Föreningen skall erbjuda kvalitativa ledare och tränare som möter upp de behov som finns i alla verksamheter 2018-2025 --> Det finns ett stort ideellt engagemang från medlemmar som bidrar till att utveckla föreningen på alla plan 2018-2025 --> Minst en vuxen/simmarfamilj är utbildad funktionär eller tar annat ansvar (t.ex. café) vid föreningens aktiviteter 2018-2025 --> Den interna och externa kommunikationen är tydlig och effektiv								
VARUMÄRKET SIMKLUBBEN ELFSBORG	2018-2025 --> Varumärket Simklubben Elfsborg är tydligt etablerat i idrottsverige 2018-2025 --> Det finns en stark klubbgemenskap som genomsyrar alla verksamheter								

SUMMERING



Vi ser nu fram emot några fantastiskt roliga år med flera utmaningar.
Vi (styrelse, personal, ledare och medlemmar) hoppas att vi blir många som
hjälpas åt att driva igenom denna plan.

Frågor kring den strategiska planen kan riktas till tf. ordförande Fredrik Nero

ordforande@skelfsborg.com
072-8803867

Beslutad den 2018-10-23
Reviderad den 2022-10-08
Reviderad den 2024-01-04